

# GENEL MÜDÜR MESAJI



**Kredi portföyümüzün %92'si SKA bağlantılı kredilerden oluşurken, bu kredilerin yaklaşık %60'ını iklim ve çevre odaklı yatırımlara yönlendirdik.**

**OZAN UYAR**

*Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür*

## Değerli Paydaşlarımız,

Bankamızın 75. yaşını kutladığımız 2025 yılını ülkemizin çok yönlü kalkınma hedefleri ve sürdürülebilirlik vizyonumuzla örtüşen, hedeflerimizle uyumlu, sektörümüzde pozitif ayrılan başarılı bir performansla geride bıraktık. Bu dönemde toplam aktif büyüklüğümüzü %41 artışla 326,7 milyar TL seviyesine taşıdık. Son iki yıldır kurdan arındırılmış bazda ortalama %10'un üzerinde büyüme sağlarken, 2025 yılında Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına katkı amacıyla sağladığımız yeni nakdi finansman desteğinde yaklaşık 2 milyar ABD doları seviyesine ulaştık. Kurdan arındırılmış bazda %11,2 büyüme kaydederek kredi portföyümüzü 235,9 milyar TL'ye yükselttik. Kredi portföyümüzün %92'si SKA bağlantılı kredilerden oluşurken, bu kredilerin yaklaşık %60'ını iklim ve çevre odaklı yatırımlara yönlendirdik. Son üç yıldır sektör ortalamasının üzerinde özkaynak kârlılık oranı elde eden Bankamızın 2025 yıl sonu itibarıyla özkaynak kârlılık oranı %29,3 seviyesinde gerçekleşti. Aynı dönemde sermaye yeterlilik oranı %25,7 olurken, BDDK'nın geçici düzenlemeleri hariç tutulduğunda söz konusu oran %20,3 seviyesinde gerçekleşti. Uluslararası finansman tarafındaki güçlü performansımız da bu başarıda belirleyici bir rol oynadı.

## Güçlü Kaynak Finansmanı

2025 yılında, uluslararası piyasalardan sağladığımız rekor düzeyde kaynaklar güçlü performansımızın temel itici unsurlarından biri oldu. Yıl boyunca kalkınma finansmanı kurumları ile imzaladığımız anlaşmaların yanı sıra sendikasyon ve tahvil ihraçlarıyla toplamda 1,8 milyar ABD doları kaynak temin ederek TSKB tarihinde bir rekora imza attık.

Kuruluşumuzdan bu yana paydaşlarımızla kurduğumuz güvene dayalı uzun soluklu iş birliklerini 2025 yılında da sürdürerek uluslararası finans kuruluşlarıyla altı kredi anlaşması imzaladık. IBRD ile 300 milyon Euro iklim azaltım odaklı finansmanın yanı sıra AİİB'den sağladığımız 200 milyon ABD dolarlık dijital altyapı yatırımlarını da içeren çok yönlü iklim finansmanı temalarını çalıştık. Ayrıca, KfW Kalkınma Bankası ile 250 milyon Euro, EBRD ile 75 milyon Euro, OPEC Fund ile 50 milyon Euro tutarında kaynak sağladık.

2025 yılında, kredi portföyümüzün %92'si SKA bağlantılı kredilerden oluşurken, bu kredilerin yaklaşık %60'ını iklim ve çevre odaklı yatırımlara yönlendirdik. 2026 yılı itibarı ile güçlendirdiğimiz SKA, iklim ve sosyal temalı finansman hedeflerimiz ile sürdürülebilir finansman alanındaki etkimizi artırarak ortaya koymaya devam ediyoruz. Bu yılda da üçüz dönüşüm kapsamında Türkiye'nin net sıfır hedefleri doğrultusunda karbon yoğun sektörlerin azaltım planlarını, yeşil yatırımlarını ve ülke sanayicisinin iklim risklerine karşı dayanıklılığını artıracak adaptasyon çözümlerini önceliklendirerek kadın ve genç istihdamını destekleyen kapsayıcı yaklaşımlarla sosyal kalkınmayı odağımızda tutmaya devam edeceğiz.

Türkiye Yeşil Fonu ile Dönüşüm Odaklı Yatırım 2025 yılı aynı zamanda geliştirdiğimiz yeni finansman modellerinin reel sektör üzerindeki etkilerini somut biçimde görmeye devam ettiğimiz bir dönemdi. Bu kapsamda Türkiye Yeşil Fonu'nun ilk yatırımı önemli bir dönüm noktası oldu. Sürdürülebilir geleceğimize hizmet eden bu yatırım, yenilenebilir enerji ekipman üretiminde önde gelen yerli firmalardan Ateş Çelik'e gerçekleştirildi. Bu yatırımla, faaliyeti nedeniyle yeşil şirket olarak sınıflandırılan Ateş Çelik'in yeni yatırımlarının desteklenmesi, ihracat kapasitesinin artırılması ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün güçlendirilmesi hedefleniyor. Önümüzdeki süreçte de yeşil faaliyete ve güçlü karbon emisyon azaltım planlarına sahip şirketlerin bu fon aracılığıyla desteklenmesine devam etmeyi planlıyoruz. Sürdürülebilir finansmanın yalnızca proje bazlı değil, sistem düzeyinde dönüşüm yaratan stratejik bir araç haline geldiğini açıkça ortaya koyan bir örnek olarak önemli yatırımlara imza atmaya devam edeceğiz.

## 75 Yılı Aşan Kalkınma Bankacılığı Uzmanlığı ve Gelecek Sorumluluğumuz

Türk sanayisinin gelişimine katkı sağlamak amacıyla çıktığımız yolculukta 75 yılı geride bırakmış köklü bir kalkınma ve yatırım bankası olarak, bugüne kadar Türkiye'de sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesi, reel sektörün güçlendirilmesi, kalıcı değer yaratılmasında aktif bir rol oynadık. Yıllar içinde edindiğimiz köklü birikim ve derin uzmanlık, içinde bulunduğumuz dönüşüm çağında sürdürülebilir bir gelecek için bize büyük sorumluluklar yüklüyor.

## Saygıdeğer Paydaşlarımız,

TSKB olarak uzun yıllardır kredilendirme, yatırım ve danışmanlık hizmetlerimizin ötesinde toplumsal fayda yaratmak hedefiyle sosyal ve kültürel ölçekte de etki odaklı sosyal sorumluluk projelerimizle değer yaratıyoruz. Bu anlayışla, 6 Şubat depremlerinden etkilenen illere sağladığımız finansman akışının yanı sıra "11 İlde 11 Kütüphane" projesini kısa sürede tamamladık. Ayrıca, TSKB 75. Yıl Ana Sınıfı, İKSV iş birliğiyle yürüttüğümüz Yarının Kadın Yıldızları Eğitim Destek Fonu, TEV iş birliğiyle sürdürdüğümüz Eğitimden Üretime Burs Fonu, üniversite öğrencilerine yönelik düzenlediğimiz Sürdürülebilirlik Atölyeleri gibi pek çok çalışmayla toplumsal faydayı odağımızda tutuyoruz. Bankamızın 75. kuruluş yılında, genç sanatçıları desteklemek amacıyla düzenlediğimiz TSKB 75. Yıl Güncel Sanat Yapıtı Yarışması ile ülkemizin 60 şehirden, 100'den fazla üniversiteden 600'e yakın gencimize ulaşarak gençlerimizi üretime teşvik ederek ülkemize yeni sanat eserleri kazandırdık.

Sürdürülebilir, adil ve kapsayıcı büyümenin küresel ölçekte stratejik bir gereklilik haline geldiği bu dönemde, kalkınma bankalarına düşen rol de her zamankinden daha kritik bir önem taşıyor. Bu sorumlulukla, finansal gücümüzü kalkınma etkisiyle birleştiren iş modelimiz sayesinde ekonomiye sağladığımız kaynakları artırmaya, nitelikli ve dönüşüm odaklı finansman çözümleriyle özel sektörü desteklemeye ve toplumun tüm kesimleri için değer üretmeye kararlılıkla devam edeceğiz.

Kapsayıcı kalkınma vizyonumuz, güçlü sermaye yapımız ve paydaşlarımızla birlikte oluşturduğumuz iş birliği ekosistemi sayesinde yalnızca bugünün ihtiyaçlarına yanıt veren değil, aynı zamanda iklim risklerine dayanıklı, doğa ile uyumlu ve uzun vadede değer yaratma kapasitesi yüksek ekonomik yapıların oluşumunu destekleyen bir finansman yaklaşımı benimsiyoruz. Önümüzdeki dönemin politik tartışmaların ötesinde finansal sistemin yönünü belirleyecek kararların da şekilleneceği kritik bir eşik olduğuna inanıyoruz. Bu çerçevede, bu yıl ilk kez Türkiye ev sahipliğinde gerçekleşecek COP31'i yalnızca uluslararası bir zirve olarak değil, finans sektörünün dönüşüm kapasitesini ortaya koyacağı stratejik bir platform olarak değerlendiriyoruz.

Yıllardır birlikte değer ürettiğimiz Yönetim Kurulumuza ve tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum. Önümüzdeki dönemde de ülkemizin küresel rekabet ortamında güçlenmesine destek olan, iklim risklerine dayanıklı, doğa pozitif yaklaşımları ve kapsayıcılığı gözeterek sürdürülebilir yatırımlarla kalkınma yolculuğumuza tüm faaliyet alanlarımızla var gücümüzle destek olacağız.

Saygılarımızla,

**OZAN UYAR**

*Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür*